



Toiminta- ja taloussuunnitelma 2012



Suomen Liikunta ja Urheilu SLU ry, Finlands Idrott rf

*SLU on suomalaisten liikuntajärjestöjen katto- ja palvelujärjestö.
Arvomme perustuvat Reiluun Peliin. SLU:n 132 jäsenjärjestöön kuuluu
jäseninä yli 1,1 miljoonaa suomalaista.*

SLU

- *Johtaa ja yhdistää*
- *Vaikuttaa ja viestii*
- *Kehittää ja palvelee*

Sisältö

Esipuhe

1. SLU johtaa ja yhdistää	6
2. SLU vaikuttaa ja viestii	
2.1. Vaikuttaminen.....	7
2.2. Viestintä ja varainhankinta	8
3. SLU kehittää ja palvelee	
3.1. Jäsen- ja seurapalvelut	10
3.2. Tukipalvelut jäsenjärjestöille.....	11
4. Hallinto ja talous	13
Talousarvioesitys.....	14
5. Yhtiöt ja hallinnointi	15
Liite:	
SLU pähkinäkuoressa	16

Esipuhe

Visio "Olemme maailman liikkuvien urheilukansojen 2020" ohjaa SLU ry:n ja SLU-yhteisön toimintaa vuonna 2012. Toimintatapoja ja rakenteita kehitetään vastaamaan vision mukanaan tuomia haasteita. Tärkeintä on parantaa vuorovaikutusta SLU-yhteisössä. Tarvitsemme foorumeita keskusteluille, joissa rakennamme yhteistä käsitystä liikunnan ja urheilun tärkeistä asioista. Näissä foorumeissa pitää pystyä myös tekemään päätöksiä yhteisistä asioista ja sopimaan niiden toteuttamisen tavoista.

Palvelujen kehittämisessä otetaan seuraavat askeleet seuroille ja lajiliitoille tarjottavissa palveluissa. SLU:n johdolla käydään läpi yhteisön seurojen ja lajiliittojen palvelujen kokonaisuus sekä määritellään yhteiset palvelut ja roolit palvelujen tarjoamisessa.

Kuntavaalit järjestetään lokakuussa 2012. Kunnissa tehdään liikunnan ja urheilun kannalta ratkaisevia päätöksiä. Kuntavaalit ovat liikuntapoliittisen vaikuttamisen tärkein valinta. Keskeiset tavoitteet vaaleihin määritellään yhdessä koko SLU-yhteisön kanssa ja tavoitteiden suunnassa vaikutetaan puolueisiin.

SLU haluaa olla vahva viestinnällinen vaikuttaja. Vuonna 2012 SLU:n tavoitteena on olla liikuntapoliittisilla viesteillään keskimäärin kerran kuussa valtakunnallisessa julkisuudessa. Vuosi 2012 on Suomessa suurtaapahtumien vuosi, ja SLU tulee omasta roolistaan viestinnällisesti tukemaan näitä tapahtumia.

SLU ry:n oman toiminnan kehittämistä jatketaan. Palvelut tullaan kuvaamaan ja jokaiselle osa-alueelle määritellään selkeät tavoitteet ja mittarit. SLU ry ottaa käyttöönsä asiakaspalautejärjestelmän, jonka kautta mahdollistetaan jäsenten ja sidosryhmien aktiivinen osallistuminen kehitystyöhön.

SLU edistää kaikessa toiminnassaan Reilun Pelin arvoja.

Teemu Japison
pääs sihteeri
SLU

Timo Laitinen
puheenjohtaja
SLU

1. SLU johtaa ja yhdistää

SLU johtaa jäsenjärjestöjen yhteisten tavoitteiden asettamista ja toteuttamista sekä tavoitteiden saavuttamiseen kannustavaa yhteisöllistä ilmapiiriä ja yhteistä tekemistä. Tavoitteena on, että SLU-yhteisön yhdessä luoma Visio2020 toteutuu. Yhdessä asetettuja tavoitteita ja vastaavia toimenpiteitä toteutetaan tarkoituksenmukaisilla toimintatavoilla, palveluilla ja rakenteilla. SLU:n ja järjestökentän resurssit ovat tehokkaassa ja tuloksellisessa käytössä.

TULOSODOTUKSET	KESKEISET TOIMENPITEET	MITTARIT	RESURSSIT
Yhteisön yhteiset valinnat sekä yhteisön rakenteiden ja toimintatapojen muuttaminen			
<p>On syntynyt päätös SLU-yhteisön yhteisistä valinnoista.</p> <p>On syntynyt päätös rakenteiden ja toimintatapojen muuttamisen prosessista.</p> <p>On löydetty rakenteita ja toimintatapoja koskevia ratkaisuja.</p> <p>Vuoropuhelu jäsenjärjestöjen välillä on lisääntynyt.</p>	<p>SLU kutsuu koolle, koordinoi ja johtaa sellaisia foorumeita, joissa erityisesti keskeisten lajiliittojen, SLU-alueiden ja toimialajärjestöjen vuoropuhelu lisääntyy.</p> <p>SLU johtaa yhteisiä foorumeita niin, että niissä syntyy yhteisymmärrys yhteisistä valinnoista, eri toimijoiden keskinäisistä rooleista ja työnjaoista sekä muutosprosessin jatkosta.</p>	<p>Päätösten syntyminen. Yhteisten valintojen ja ratkaisujen määrä ja laatu. Muutosprosessin eteneminen.</p> <p>Kokoontumisten määrä, vuoropuhelun sujuvuus; valmisteltavien asioiden eteneminen; osallistujien palaute.</p>	<p>1,5 htv toimistolla</p> <p>Jäsenjärjestöjen johto</p> <p>Johtamisvaliokunta</p>
SLU:n vuosikokousten kehittäminen yhteisön yhteisten valintojen ja ratkaisujen foorumiksi			
<p>SLU:n vuosikokouksissa on päätetty yhteisön keskeisistä valinnoista sekä rakenteita ja toimintatapoja koskevista ratkaisuista.</p> <p>Keskeiset lajiliitot, SLU-alueet ja toimialajärjestöt ovat kokoontuneet säännöllisesti ja aktiivisesti vuosikokousten asioita valmisteleviin kohtaamisiin.</p>	<p>SLU luo vuosikokouksistaan yhteisön yhteisten asioiden päätöksenteon foorumin.</p> <p>SLU kutsuu koolle keskeiset lajiliitot, SLU-alueet ja toimialajärjestöt valmistelemaan yhteisiä asioita sekä johtaa ja koordinoi näiden asioiden valmistelua.</p>	<p>Vuosikokouksen päätösten määrä ja laatu; jäsenjärjestöjen osallistumisen määrä; osallistujien palaute.</p> <p>Kokoontumisten määrä; toistuvuus ja säännöllisyys; käsiteltävien asioiden luonne; valmisteltavia asioita koskevat päätökset vuosikokouksessa; jäsenjärjestöjen palaute.</p>	<p>0,5 htv</p> <p>Jäsenjärjestöjen johto</p> <p>Johtamisvaliokunta</p>
SLU:n strategia vuosille 2013–2015			
<p>Syyskokous hyväksyy strategian vuosille 2013–2015.</p>	<p>Valmistellaan Visio 2020:n pohjalta strategia vuosille 2013–2015.</p>	<p>Syntynyt strategia.</p>	<p>0,5 htv</p> <p>Johtamisvaliokunta</p>

2. SLU vaikuttaa ja viestii

SLU on johtava vaikuttaja ja mielipidejohtaja suomalaisessa liikuntakulttuurissa ja yhteiskunnassa, ja sen toimenpiteiden seurauksena liikunnan ja urheilun arvostus on yhteiskunnallisesti korkealla tasolla. SLU näkyy, kuuluu ja vaikuttaa. SLU jäsenjärjestöineen osallistuu ja vaikuttaa voimakkaasti liikuntaa, urheilua ja kansalaistoimintaa koskevaan päätöksentekoon paikallisella, kansallisella, kansainvälisellä ja EU:n tasolla. SLU-yhteisön yhteisen vaikuttamistyön tuloksena liikuntakulttuurin arvostus on kasvanut.

2.1. Vaikuttaminen

TULOSODOTUKSET	KESKEISET TOIMENPITEET	MITTARIT	RESURSSIT
Kuntavaalit			
<p>SLU-yhteisöllä on yhteiset tavoitteet kuntavaaleihin.</p> <p>SLU:lla on kunnallisvaali-ohjelma ja poliittiset päättäjät tietävät sen keskeiset tavoitteet.</p>	<p>Määritellään keskeiset tavoitteet yhdessä SLU-yhteisön kanssa.</p> <p>Puolueita lobataan kunnallisvaali-ohjelmasta ja sen keskeisistä tavoitteista.</p> <p>Viestejä viedään SLU-alueiden kanssa.</p>	<p>SLU:n keskeiset tavoitteet näkyvät puolueiden vaali-ohjelmissa.</p> <p>Puolueiden tapaamisesta kerätään palaute.</p>	<p>1,5 htv</p> <p>Jäsenjärjestöt</p> <p>Puolueet</p> <p>Vaikuttamisvaliokunta</p>
Lainsäädäntö, liikuntabudjetti			
<p>Mikään liikuntaan vaikuttava lainsäädäntö- tai budjettiasia ei "mene ohi", ja näihin asioihin on pystytty vaikuttamaan.</p> <p>Valtion liikuntaan kohdentamat resurssit vuodelle 2013 ovat isommat kuin vuonna 2012.</p>	<p>Liikuntapolitiikkaan vaikuttavien lainsäädäntö- ja muiden hankkeiden tunnistaminen, seuranta ja niihin vaikuttaminen.</p> <p>Osallistuminen liikunnan ja kansalaistoiminnan kannalta keskeisten elinten työskentelyyn.</p> <p>Aktiivinen vaikuttaminen poliittisiin päätöksentekijöihin ja viranomaisiin sekä yhteistyö jäsenistön, muiden kansalaisjärjestöjen ja viranomaisten kanssa.</p>	<p>Onko havaittu kaikki liikuntaan vaikuttavat hankkeet ajoissa? SLU:n näkemysten huomiointi päätöksenteossa.</p> <p>SLU:n järjestämien tilaisuuksien osallistujamäärä. Keskeisten sidosryhmien palaute.</p>	<p>2 htv</p> <p>OKM ja muut ministeriöt</p> <p>Puolueet</p> <p>Kansalaisyhteiskuntapolitiikan neuvottelukunta (KANE)</p> <p>Valtion liikuntaneuvosto (VLN)</p> <p>Jäsenjärjestöt</p> <p>Vaikuttamisvaliokunta</p> <p>Muut kansalaisjärjestöt</p>
Kansainvälinen vaikuttaminen			
<p>Mikään liikuntaan vaikuttava eurooppalaisen tason lainsäädäntö- tai budjettiasia ei "mene ohi" ja näihin asioihin pystytään vaikuttamaan.</p>	<p>Osallistutaan aktiivisesti eurooppalaisen urheiluliikkeen yhteisen kannan muodostamiseen (Eurooppalaiset urheilujärjestöt ENGSO, Euroopan olympiakomitea EOC).</p>	<p>SLU:n keskeiset kannat näkyvät Suomen kannoissa ja eurooppalaisten kattojärjestöjen EU:ta ja Euroopan neuvostoa koskevissa kannoissa.</p>	<p>1,5 htv</p> <p>ENGSO, EOC</p> <p>OKM ja jaosto 32</p> <p>Puolueet</p>

<p>Suomi hyötyy tavoitteidensa kannalta tärkeistä eurooppalaisista rahoituspäätöksistä.</p>	<p>SLU on aktiivinen urheilun integriteettiin ja hyvään hallintoon liittyvissä asioissa.</p> <p>SLU hallinnoi Eurooppalaiset urheilujärjestöt ENGSON puheenjohatjuutta.</p> <p>Osallistutaan neuvoston työryhmiin ja vaikutetaan muiden työryhmien toimintaan.</p> <p>Vaikutetaan EU:n budjettiin.</p> <p>Tehdään yhteistyötä erityisesti OKM:n ja muiden viranomaisten kanssa.</p> <p>Tunnistetaan liikunnan ja urheilun kannalta keskeiset EU-aloitteet hyvissä ajoin. Lisätään jäsenjärjestöjen EU-tietoisuutta.</p> <p>Osallistutaan EU:n rahoittamiin integriteettiä ja hyvää hallintoa koskeviin hankkeisiin.</p>	<p>Keskeisten sidosryhmien palaute SLU:n EU-toinnasta.</p> <p>SLU:n järjestämien EU-tilaisuuksien osallistujamäärä.</p> <p>Onko havaittu kaikki liikuntaan vaikuttavat hankkeet ajoissa?</p>	<p>KANE</p> <p>VLN</p> <p>Jäsenjärjestöt</p> <p>Vaikuttamisvaliokunta</p> <p>Muut kansalaisjärjestöt</p>
---	---	--	--

2.2. Viestintä ja varainhankinta

TULOSODOTUKSET	KESKEISET TOIMENPITEET	MITTARIT	RESURSSIT
<i>Yhteiset ohjelmahankkeet</i>			
<p>SLU-yhteisö on aiempaa innostuneempi toimimaan yhteisen vision suunnassa. Jäsenjärjestöt tietävät Visio2020:n mukaiset yhteiset valinnat.</p> <p>Jäsenet tuntevat SLU:n vastuulla olevat ohjelmahankkeet ja viestivät niistä omissa kanavissaan.</p>	<p>SLU järjestää innostavia kohtaamisia.</p> <p>SLU viestii valmisteluista ja päätöksistä avoimesti.</p> <p>SLU toimittaa hyödyllistä materiaalia järjestöjohdon käyttöön.</p>	<p>Jäsenkysely em. aiheista.</p> <p>Osallistujamäärät kohtaamisissa.</p> <p>Seuranta jäsenjärjestöjen viestinnästä.</p>	<p>0,5 htv</p> <p>Viestintävaliokunta</p>
<p>Yhteisöllä on jaettu seuratoiminnan visio 2020.</p>	<p>SLU viestii seuratoiminnan tulevaisuus 2020 -neuvottelukunnan työstä ja muusta seuratoiminnan kehittämisestä. SLU aktivoi yhteistä keskustelua seuratoiminnan ydinkysymyksistä.</p>	<p>Kysely jäsenjärjestöille ja seuroille.</p>	

Tapahtumat, yhteisöllisyys			
Urheilugaalaan ja sen koko juhlapäivään osallistuu 4 000 henkeä.	SLU osallistuu aktiivisesti Urheilugaalan järjestämiseen.	Palautekysely tapahtumista.	0,5 htv
SLU:n vuosikokouksiin osallistuu suurin osa (70 %) jäsenjärjestöjen puheenjohtajista ja toiminnanjohtajista.	SLU järjestää vuosikokoukset aikaisempaa korkeammalla profiililla.		
	SLU laatii suunnitelman ry:n 20-vuotissyntymäpäivän vietosta vuonna 2013.		
Vaikuttaminen ja julkisuus			
SLU on liikuntapoliittisilla viesteillään keskimäärin kerran kuussa valtakunnallisessa julkisuudessa.	SLU viestii medialle ja antaa aktiivisesti asiantuntijahaastatteluja.	Mediaseuranta ja sen analyysi.	0,5 htv
	SLU edistää kotimaisen urheilun asemaa mediassa.	Tarjotut palvelut, taloudellinen tulos.	1 htv
	SLU tarjoaa SLU Mediapalvelua jäsenille ja medialle SLU-net-yhtiönsä kautta.		
Kuntavaalivaikuttaminen			
Puolueet kokevat saavansa SLU:ita käyttökelpoisella tavalla tietoa liikunnan ja urheilun keskeisistä tavoitteista.	SLU sopii kärkiviestit viestinnällä vaikuttamiseen.	Osana kuntavaaliohjelman arviointia.	0,2 htv
	SLU toimittaa innostavaa materiaalia SLU-alueiden ja verkostojen omaan vaikuttamiseen.		
Palvelut			
SLU:n palvelut ovat kiinnostavasti saatavilla.	SLU:n jäsenpalveluiden markkinointi uudistetaan.	Palvelukysely.	0,7 htv konsultointi-apu
	SLU viestii avoimesti palveluista ja niiden kehittämishankkeesta.		0,3 htv
Varainhankinta			
SLU:n järjestämät Lumilyhtytavara-arpajaiset tuottavat arpoja myyville seuroille 1 250 000 euron tuoton ja SLU:lle 100 000 euron tuoton.	SLU järjestää Lumilyhtytavara-arpajaiset ja selvittää mahdollisuudet toiminnan laajentamiseen.	Taloudellinen tulos.	1,5 htv
Päyhteistyökumppanisopimukset jatkuvat.	SLU jatkaa liikunnan ja urheilun kansalaistoimintaa ja SLU ry:n strategisia painopisteitä edistäviä päyhteistyökumppanuuksia Veikkaus Oy:n ja Pohjola Vakuutus Oy:n kanssa.	Jatkosopimukset.	0,5 htv

3. SLU kehittää ja palvelee

SLU johtaa SLU-yhteisön yhteisten palvelujen tuotannon kokonaisuutta ja vastaa siitä, että nämä yhteiset palvelut ovat ratkaisukeskeisiä, ajanmukaisia, laadukkaita ja kustannustehokkaita. SLU ry kehittää omia palvelujaan. Osaaminen on SLU ry:n keskeinen menestystekijä. SLU:lla on jäsenjärjestöjen kanssa yhteinen, toimiva palvelukonsepti, jonka pohjalta yhteisten palvelujen johtaminen, tuottaminen ja hankkiminen toteutetaan ja verkostoja johdetaan. SLU johtaa yhteisten palvelujen tuotannon kokonaisuutta ja tukee jäsenjärjestöjen omien palvelujen kehittämistyötä – SLU onnistuu niin hyvin, kuin sen jäsenjärjestöt onnistuvat.

3.1. Jäsen- ja seurapalvelut

TULOSODOTUKSET	KESKEISET TOIMENPITEET	MITTARIT	RESURSSIT
Seuratuki			
<p>Työntekijät pysyvät kehittämistukea saaneissa seuroissa.</p> <p>400 seuraa saa SLU:lta määräaikaiseen työsuhteeseen liittyvää apua.</p> <p>500 seuraa saa ohjausta toimintansa kehittämiseen.</p>	<p>Seuratoiminnan kehittämistukihankkeen toimenpiteet. Pohjola-palkinto.</p> <p>Työhön kutsu -hankkeen toimenpiteet.</p> <p>Kolmas Lähde -hankkeen toimenpiteet.</p>	<p>Seuroihin palkattujen henkilöiden määrä.</p> <p>Kohdattujen seurojen määrä.</p> <p>Palvelujen käyttäjien palaute.</p>	<p>5 htv</p> <p>SLU-alueiden seurakehittäjät</p> <p>OKM, TEM, ESR</p>
Seurapalvelut			
<p>Seuroille tarjottavat palvelut on kuvattu ja eri toimijoiden roolit niiden tarjoamisessa on määriteltä.</p>	<p>SLU:n johdolla käydään läpi yhteisön seurakehittämisen kokonaisuus seuralähtöisesti sekä määritellään yhteiset palvelut ja roolit palveluiden tarjoamisessa.</p>	<p>Roolien määrittelyn selkeys.</p> <p>Yhteisten palveluiden määrä.</p> <p>Seurojen tyytyväisyys.</p>	<p>1 htv SLU</p> <p>Jäsenjärjestöistä 2–4 htv</p>
Hyvä hallinto			
<p>Jäsenjärjestöjen ja seurojen osaaminen hyvässä hallinnossa on parantunut.</p>	<p>Hyvän hallinnon periaatteiden jalkauttaminen erilaisten koulutusten ja viestinnän avulla.</p>	<p>Koulutuksiin osallistuneiden määrä sekä heidän tyytyväisyytensä koulutuksiin.</p> <p>Kysely lajiliitoille.</p>	<p>0,2 htv</p>
Lajipalvelutoimisto			
<p>Olemassa olevat asiakkaat ovat tyytyväisiä saamaansa palveluun.</p>	<p>SLU:n lajipalvelutoimisto tukee erityisesti pienlajiliittoja niiden jokapäiväisessä toiminnassa sekä kehitystyössä.</p>	<p>Lajiliittojen arviot palvelun tasosta.</p>	<p>0,75 htv</p>

TULOSODOTUKSET	KESKEISET TOIMENPITEET	MITTARIT	RESURSSIT
Jäsenpalvelut			
Jäsenjärjestöille tarjottavat palvelut on kuvattu, tekijöiden roolit ovat selkeät ja päällekkäisyyksien poistumisesta on vapautunut resurssija uuteen tekemiseen.	SLU:n johdolla käydään läpi jäsenjärjestöille tarjottavien palveluiden kokonaisuus käyttäjälähtöisesti sekä määrittellään yhteiset palvelut ja roolit palveluiden tarjoamisessa.	Jäsenjärjestöille tehtävä palvelutyytyväisyyskysely ja palvelujen käytön määrä.	0,5 htv
Sport Finland			
Viisi (5) isoa kaupunkia ja viisi (5) jäsenjärjestöä on hyödyntänyt aktiivisesti palveluja.	SLU Sport Finland -toimisto tukee jäsenjärjestöjä kansainvälisessä vaikuttamisessa sekä avustaa kansainvälisten tapahtumien hakemisessa ja järjestämisessä. Vuoden 2012 aikana selvitetään toimiston asema SLU-yhteisössä.	Jäsenjärjestöjen ja kuntien arviot palvelun tasosta ja niiden sitoutuminen toimiston rahoitukseen. Tapahtumatyökalupakki on valmis.	2 htv OKM, kaupungit, järjestöt
SLU:n omat palvelut			
SLU ry:n omat palvelut on kuvattu ja jokaiselle osa-alueelle on määritelty selkeät tavoitteet ja mittarit.	SLU ry ottaa käyttöönsä asiakaspalautejärjestelmän, jonka kautta mahdollistetaan jäsenten ja sidosryhmien aktiivinen osallistuminen kehitystyöhön. SLU:n palveluiden markkinointi uudistetaan.	Asiakaspalautejärjestelmän palaute.	0,2 htv

3.2. Tukipalvelut jäsenjärjestöille

TULOSODOTUKSET	KESKEISET TOIMENPITEET	MITTARIT	RESURSSIT
Kehittämistoimet			
Asiakastyytyväisyys on parantunut vuoden 2011 tasosta. SLU ry:n omat palvelut on kuvattu ja jokaiselle osa-alueelle on määritelty selkeät tavoitteet ja mittarit.	SLU ohjaa henkilöstöään tiimityöskentelyn ja kehityskeskustelujen avulla ammatillaiseen ja innostuneeseen asiakaspalveluun. SLU ottaa käyttöönsä asiakaspalautejärjestelmän, jonka kautta mahdollistetaan jäsenten ja sidosryhmien aktiivinen osallistuminen kehitystyöhön. SLU:n palveluiden markkinointi uudistetaan. SLU selvittää tukipalveluiden järkevän toteuttamistavan ja -rakenteen.	Asiakaskyselyt. Järjestelmien toimintavarmuuteen liittyvä asiakaspalaute. Palvelukuvaukset.	8,5 htv Sovellusten ja palveluiden tuottajat

Tietohallintosovellukset: Sporttirekisteri ja Sporttisaitti

Jäsenjärjestöt ovat tyytyväisiä saamiinsa palveluihin.	SLU kehittää tietohallintosovelluksia Sporttirekisteriä ja Sporttisaittia vastaamaan jäsenjärjestöjen ja seurojen uusia tarpeita.	2,5 htv
--	---	---------

Talopalvelut: posti, puhelinkeskus, tietoliikenne, Sporttikauppa

Jäsenjärjestöt ovat tyytyväisiä saamiinsa palveluihin.	<p>SLU vastaa SLU-talon ylläpidosta ja työympäristön viihtyisyydestä yhdessä omistajan IVG Polar Oy:n kanssa.</p> <p>SLU uusii SLU-talon puhelinkeskuksen vastaamaan mobiilimaailman haasteisiin.</p> <p>SLU lisää SLU-talon tietoverkon toimintavarmuutta yhteistyössä ulkoisen palveluntuottajan kanssa.</p> <p>SLU kehittää Sporttikauppaa osana palvelujen kehittämishanketta.</p>	6 htv
--	--	-------

4. Hallinto ja talous

Talousarviossa toimintakulujen yhteissumma on 4 680 000 euroa, varainhankinnan nettotuotto 429 000 euroa ja valtion toiminta-avustus ja erityisavustukset yhteensä 2 908 000 euroa. Suurin yksittäinen erillishanke on Työhön kutsu -hanke. Erillishankkeisiin sisältyy myös Seuratuki-hanke. Tuotto- ja kulurakenne varsinaisen toiminnan, varainhankinnan ja valtionavun suhteen säilyy ennallaan. Talousarvio sisältää 35 työntekijän henkilö-, tila-, laite- ja toimistokustannukset sekä toimintaan liittyvät ostopalvelu-, materiaali- ja matkakustannukset.

TULOSODOTUKSET	KESKEISET TOIMENPITEET	MITTARIT	RESURSSIT
Henkilöstö			
Henkilöstön työtyytyväisyys on parempi kuin vuonna 2011.	SLU jatkaa johtamisen ja toimintatapojen kehittämisen muutosprosessia.	Työviremittaus, kehityskeskustelut.	2 htv
Toiminta on tehokkaampaa ja tuloksellisempaa kuin vuonna 2011.	SLU kohdentaa henkilötyöpanosta HR-asioiden hoitamiseen.	Hallituksen ja sidosryhmien arvio tuloksellisuudesta.	0,5 htv
	SLU on Urheilutyönantajat ry:n jäsen.		
Talous			
Oman pääoman vahvistaminen.	SLU vähentää kiinteitä kuluja.	Talousarvio ja tilivuoden tulos.	

Talousarvioesitys

TALOUSARVIOESITYS 2012

	Johtaminen, kehittäminen Vaikuttaminen, viestintä Jäs.järj.palvelut, hallinto	Erillisavustuksilla katettavat kehittämis- hankkeet	Jäsenjärjestöjen tukipalvelut	SLU ry TA 2012	SLU ry TA 2011	SLU ry Tot. 2010
Varsinainen toiminta						
Toiminnan tuotot	70 000	35 000	1 238 000	1 343 000	2 121 000	2 379 269
Tuotot yhteensä	70 000	35 000	1 238 000	1 343 000	2 121 000	2 379 269
Henkilöstökulut (palkat, sos.kulut, autot)	-1 675 000	-268 500	-320 000	-2 263 500	-2 861 450	-2 864 761
Poistot	-27 000		0	-27 000	-31 000	-28 709
Vuokrat (tilat, laitteet, ohjelmat)	-131 000	-32 500	-458 000	-621 500	-683 900	-751 993
Toiminnan ostopalvelut	-521 000	-214 500	-300 000	-1 035 500	-1 343 660	-1 666 452
Matkakulut (henkilökunta)	-37 500	-70 500		-108 000	-105 500	-152 143
Matka- ja majoituskulut (toiminta/seminaarit)	-91 000	-51 000	-3 000	-145 000	-223 200	-195 697
Materiaali- ja tarvikkeet	-69 500	-107 000	-16 000	-192 500	-313 500	-146 247
Toimistokulut (posti, puhelin)	-50 500	-12 000	-110 000	-172 500	-180 980	-276 672
Koneiden huolto/Tietotekniikka			-25 000	-25 000	-28 000	-26 779
Kokous-, seminaari- ja edustuskulut	-32 500	-17 000		-49 500	-61 000	-79 951
Muut toimintakulut	-24 000	-10 000	-6 000	-40 000	-58 810	-49 896
Kulut yhteensä	-2 659 000	-783 000	-1 238 000	-4 680 000	-5 891 000	-6 239 303
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-2 589 000	-748 000	0	-3 337 000	-3 770 000	-3 860 033
Varainhankinta						
Tuotot	429 000	0		429 000	411 000	275 069
Varainhankinta yhteensä	429 000	0		429 000	411 000	275 069
Kulujäämä	-2 160 000	-748 000	0	-2 908 000	-3 359 000	-3 584 963
Sijoitus- ja rahoitustoiminta						
Osinko- ja korkotuotot						50 446
Korkokulut						-413
	0	0	0	0	0	50 033
Kulujäämä	-2 160 000	-748 000	0	-2 908 000	-3 359 000	-3 534 930
Yleisavustukset						
Valtion toiminta-avustus	2 250 000			2 250 000	2 250 000	1 979 850
Muut valtion erityisavustukset - siirretty seur. tilikaudelle		3 312 000		3 312 000	1 109 000	7 645 575
- edelleenjaetut avustukset		-2 654 000		-2 654 000		-4 053 712
Muut yleisavustukset						20 000
Yleisavustukset yhteensä	2 250 000	658 000		2 908 000	3 359 000	3 258 540
Tilikauden tulos	90 000	-90 000	0	0	0	-276 390

5. Yhtiöt ja hallinnointi

SLU:n hallinnoimat toiminnot ja sen omistamat yhtiöt:

SLU vastaa **Eurooppalaiset urheilujärjestöt** ENGSON puheenjohtajuuden hallinnoinnista. ENGSON puheenjohtaja on Birgitta Kervinen. (0,2 htv)

SLU vastaa **Kansainvälisen naisliikuntaverkoston** IWG:n puheenjohtajuuden ja sihteeristön hallinnoinnista sekä verkoston IWG-maailmankonferenssin valmistelusta vuodelle 2014. (1,5 htv)

SLU hoitaa **Urheilun oikeusturvalautakunnan** hallinnon. Oikeusturvalautakunta on urheilujärjestöistä riippumaton muutoksenhakuelin. (0,1 htv)

Suomen Urheilijoiden Tukisäätiö on SLU:n vuonna 2001 perustama itsenäinen ja kaikille urheilijoille avoin säätiö. Tukisäätiö hallinnoi valmennus- ja urheilijarahastoa, joka on yksi suomalaisista rahastoista. (0,4 htv)

SLU Mediapalvelu toimii SLU:n täysin omistamassa SLU-net Oy:ssä. Mediapalvelu organisoii ja koordinoi lajiliittojen ja seurojen TV- ja videotuotantoja. (1 htv)

SLU on **Suomen Urheilugaalan** oikeudenhaltija yhdessä Veikkaus Oy:n, Infront Finland Oy:n ja Yleisradion kanssa. SLU hoitaa gaalan pääsihteeriyttä. Hankkeen omistaa Suomen Urheilugaala ry, joka on luovuttanut oikeudet gaalan järjestämiseen oikeudenhaltijoille. (0,3 htv)

SLU-Palvelut Oy vastaa SLU-talon kokoustilojen vuokraamisesta sekä toimistotarvikemyynnistä.

SLU vastaa **SLU-talon** hallinnoinnista yhdessä talon omistajan IVG Polar Oy:n kanssa sekä SLU-talon yhteisestä työsuojelutoiminnasta.

Painopalveluita tarjoaa SLU:n osaomistama (30 %) **Sporttipaino Oy**.

SLU edistää kehitysyhteistyötä tukemalla **Liikunnan Kehitysyhteistyö Liike ry:n** toimintaa.

SLU pähkinäkuoressa

SLU ry:n valinnat pohjautuvat suomalaisten liikuntajärjestöjen yhteiseen visioon: "Olemme maailman liikkuvin urheilukansa – 2020". SLU:n strategia toteuttaa osaltaan tätä visiota. Arvot perustuvat Reiluun Peliin. SLU on yli sadan liikuntajärjestön katto- ja palvelujärjestö. SLU johtaa ja yhdistää, vaikuttaa ja viestii, kehittää ja palvelee.

Visio2020

Suomalaisen liikunnan ja urheilun Visio2020 kiteytyy sanoihin "Olemme maailman liikkuvin urheilukansa – 2020". Suomalaiset liikunta- ja urheilujärjestöt lähtevät siitä, että liikunta ja urheilu on kaikenikäisten elämäntapa ja arvokas osa elämäntapaa eri vaiheita.

Lähtökohtana on väestön fyysisen aktiivisuuden määrän ja laadun lisääminen koko elämäntapassa. Keskiössä ovat liikuntaan ja urheiluun kannustavat motiivit ja elämykset. Unelmana on, että jokaisella on mahdollisuus harrastaa liikuntaa ja urheilua omien edellytystensä ja tavoitteidensa mukaisesti.

Elämänpolun varrella tarvitaan useita eri toimijoita: urheiluseurat, koulut, perheet, kunnat ja yritykset ja monet muut yhteisöt. Tarvitaan liikuntaan ja urheiluun mahdollistavat ja aktivoivat olosuhteet, liikuntapaikat. Unelman toteutuminen tarkoittaa sen todentumista elämäntavassa, lapsuudessa ja nuoruudessa, hyvinvoinnissa, huippu-urheilussa ja yhteisessä tekemisessä.

Suomalaisen liikunnan ja urheilun Visio2020 sisältää muutoslistan asioista, joiden pitää muuttua ja joissa pitää onnistua yhdessä. Osaan niistä voivat liikuntajärjestöt vaikuttaa itse ja jotkut ovat keskeisesti yhteisen vaikuttamisen paikkoja.

Visio2020 tarkoittaa:

- **Liikunta ja urheilu ovat elämäntapa.** Liikunta ja urheilu ovat luonnollinen ja innostava osa kaikenikäisten elämää. Väestömme fyysinen aktiivisuus kasvaa.
- **Liikkuminen on keskeinen osa lapsuutta ja nuoruutta.** Vanhemmat ymmärtävät liikunnan ja urheilun merkityksen yksilön kasvuprosessissa. Vanhemmat kannustavat ja ohjaavat lapsiaan liikunnalliseen ja urheilulliseen elämäntapaan.

- **Liikunta ja urheilu ovat merkittävimmät hyvinvoinnin edistäjät.** Liikunta ja urheilu nähdään laajasti kansalaistaitoina. Liikunta ja urheilu tuovat elämyksiä ja onnistumisen kokemuksia kaikenikäisille.
- **Suomalainen huippu-urheilu on innostavaa ja kansainvälisesti menestyvää.** Menestyvät huippu-urheilijamme innostavat kaikenikäisiä urheilun pariin. Urheilullisesti lahjakkailta on mahdollisuus pyrkiä kansainväliselle huipulle.
- **Yhteinen tekeminen on kilpailuetumme.** Toimintakulttuurimme on rikastavaa, innostavaa, osaavaa ja kannustavaa. Toimintamme uudet rakenneratkaisut parantavat yhteistyötä ja vahvistavat mahdollisuuksia toteuttaa unelmaa. Liikunnan ja urheilun arvostus ja merkitys kasvavat, mikä edistää kumppanuuksia, voimavaroja sekä liikunnan ja urheilun olosuhteita.

Arvot

Suomalaisella liikunnalla ja urheilulla on yhteiset Reilun Pelin ihanteet ja tavoitteet. Reilu Peli -asiakirja hyväksyttiin SLU:n syyskokouksessa 2010.

Reilu Peli nostaa esiin liikuntajärjestöjen tulevaisuuden vaikuttavia tärkeitä periaatteita:

- jokaisen tasavertainen mahdollisuus liikuntaan ja urheiluun
- vastuu kasvatuksesta
- terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen
- luonnon kunnioittaminen ja kestävään kehitykseen pyrkiminen
- avoimuus, demokraattisuus ja oikeudenmukaisuus

SLU-yhteisö

SLU ja sen jäsenjärjestöt muodostavat yhdessä SLU-yhteisön, joka toimii paikallisesti, alueellisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti.

- **Paikallisesti** toimii noin 9 000 liikunta- ja urheiluseuraa tai muuta liikuntaa järjestävää yhdistystä.
- **Alueellisesti** ja maakunnallisesti seuratoimintaa tukevat SLU-alueet sekä jäsenjärjestöjen omat alue- ja piiriorganisaatiot.
- **Valtakunnallisesti** SLU ja sen valtakunnalliset jäsenjärjestöt huolehtivat kaikille yhteisten asioiden hoitamisesta.

- **Kansainvälisesti** liikunnassa ja urheilussa toimivat yhteistyöverkostot kansallisten ja kansainvälisten urheilujärjestöjen kanssa.

SLU ry

Suomen Liikunta ja Urheilu SLU ry, Finlands Idrott rf (FI) on suomalaisten liikuntajärjestöjen katto- ja palvelujärjestö. SLU ry on perustettu vuonna 1993.

JÄSENET

SLU:n 132 jäsenjärjestöön kuuluu jäsenenä yli 1,1 miljoonaa suomalaista. Jäsenjärjestöt ja niiden seurat innostavat mukaan yli puoli miljoonaa vapaaehtoistyöntekijää vuosittain.

Jäsenjärjestöistä suurin ryhmä on lajiliitot (74). Lajiliittojen lisäksi jäsenjärjestöjä ovat SLU-alueet (15), ruotsinkieliset järjestöt (8), koululais- ja opiskelijaliikuntajärjestöt (4), kuntoliikuntajärjestöt (2), erityisliikuntajärjestöt (4), työväen urheilujärjestöt (1), huippu-urheilun yhteistyöorganisaatiot (2), lasten ja nuorten yhteistyöorganisaatiot (1) sekä tukijäsenet (21).

SÄÄNNÖT

Yhdistyksen ylimääräinen kokous 26.2.2009 hyväksyi SLU ry:lle uudet säännöt. Suurin muutos koski SLU ry:n hallintoa, mutta myös tarkoituksipykälää modernisoitiin. Vuosikokouksia on edelleen kaksi, mutta kerran kolmessa vuodessa järjestettävä syksyn jäsenkokous on iso strategia- ja valintakokous, jossa koko hallitus valitaan kolmeksi vuodeksi. Hallituksen kokoonpano on puheenjohtaja, 1. varapuheenjohtaja, 2. varapuheenjohtaja, kahdeksan hallituksen jäsentä sekä kaksi varajäsentä.

SLU

- tukee jäsenjärjestöjen, seurojen ja niissä toimivien ihmisten monipuolista toimintaa
- edustaa kansallisesti ja kansainvälisesti suomalaisia liikuntajärjestöjä
- lisää liikunnan kansalaistoimintaa ja sitä kautta kansalaisten hyvinvointia ja terveyttä, parantaa elämisen laatua sekä edistää yhdenvertaisuutta ja sukupuolten välistä tasa-arvoa
- tukee koko väestön liikunta-aktiivisuutta sekä edistää suomalaista kilpa- ja huippu-urheilua.

STRATEGIA

Syyskokous 20.11.2010 päätti SLU ry:n strategiakartasta 2020.

Keskeiset valinnat

SLU

- johtaa ja yhdistää
- vaikuttaa ja viestii
- kehittää ja palvelee

SLU ottaa aikaisempaa selvemmin vastuuta liikuntajärjestöjen yhteisestä johtamisesta, vaikuttamistyöstä ja palvelujen kehittämisestä. Johtaminen tarkoittaa innostavaa edelläkävijyyttä, yhteistyön koordinoitua ja sovittujen muutosten jämäkkää läpivientiä. SLU:n halutaan olevan vahva liikuntapoliittinen vaikuttaja, ja viestinnän merkitys korostuu.

Vuosien 2011–12 avaintoimenpiteinä SLU selvittää jäsentensä järjestörakenteen muutostarpeet ja toimenpiteet. Tavoitteena on myös SLU:n ja jäsenjärjestöjen yhteinen palvelukonsepti, mikä tarkoittaa mm. yhden luukun periaatetta seuroille.

PÄÄTÖKSENTEKO

Luottamusjohtaminen. SLU:n ylintä päätösvaltaa käyttää jäsenjärjestöjen edustajista koostuva yhdistyksen kokous. Kevätkokous pidetään touko-kesäkuussa ja syyskokous marras-joulukuussa. Kokoukset ovat avoimia median edustajille.

SLU:n toimeenpaneva elin on hallitus, jonka muodostavat syyskokouksessa kolmeksi (3) kalenterivuodeksi valitut puheenjohtaja, 1. ja 2. varapuheenjohtaja sekä kahdeksan (8) jäsentä ja kaksi (2) varajäsentä.

SLU:n puheenjohtajiston muodostavat hallituksen puheenjohtaja **Timo Laitinen**, 1. varapuheenjohtaja **Sirpa Paatero** ja 2. varapuheenjohtaja **Kirsti Partanen**. Puheenjohtajisto valmistelee hallituksen käsittelyyn tulevat asiat. Toimiston vastuuhenkilönä on pääsihteeri **Teemu Japison**.

SLU:n hallituksen alaisina toimivat sen nimeämät valiokunnat sekä työryhmät ja toimikunnat. Valiokunnat ovat johtamisvaliokunta, viestintävaliokunta, jäsen- ja seurapalveluvaliokunta, vaikuttamisvaliokunta ja eettinen valiokunta. Valiokuntien jäsenenä on jäsenjärjestöjen ja muiden yhteisöjen edustajia. Pääsääntöisesti valiokunnan puheenjohtajana toimii SLU:n hallituksen jäsen. Valiokunnan tehtävät vahvistaa hallitus.

Operatiivinen johtaminen. SLU:n tavoitteena on toteuttaa hyvää hallintotapaa siten, että Reilun Pelin arvot toteutuvat läpileikkaavasti kaikissa SLU:n toiminnoissa.

Operatiivisesta johtamisesta ja taloudesta vastaa hallitukselle pääsihteeri **Teemu Japison** apunaan johtoryhmä. Johtoryhmän muodostavat **Teemu Japison**, **Rainer Anttila**, **Petri Heikkinen**, **Heikki Kahakorpi**, **Eila Ruuskanen-Himma**, **Juha Heikkala** ja **Sirpa Korkatti**.

SLU:n palveluksessa työskentelee noin 35 henkilöä. Henkilöstön esittely löytyy SLU.fi-sivustolta. SLU:n toimisto organisoitui uudelleen 1.2.2011 syyskokouksessa hyväksytyn SLU ry:n strategian suunnassa. Toiminta jäsentyy kolmeen toimintakokonaisuuteen: vaikuttamiseen, palveluihin sekä viestintään. Vaikuttamisen kokonaisuutta johtaa yhteysjohtaja **Petri Heikkinen**. Palveluiden kokonaisuudessa järjestöpalveluita johtaa järjestöpalvelujohtaja **Rainer Anttila** ja talous- ja muita tukipalveluita talousjohtaja **Heikki Kahakorpi**. Viestinnän kokonaisuutta johtaa viestintäjohtaja **Eila Ruuskanen-Himma**. Hänen vastuualueensa pitää sisällään myös SLU:n yritysysteistyön ja varainhankinnan. Strategisista kehittämishankkeista vastaavat **Juha Heikkala** (liikuntajärjestöjen rakenne- ja toimintatapaselvitys) ja **Sirpa Korkatti** (palvelujen kehittäminen).

SLU-tapahtumia 2012

- Suomen Urheilugaala 16.1.2012
- Hyvä Seura -seminaari 16.1.2012
- SLU ry:n kevätkokous 12.6.2012
- Opetus- ja kulttuuriministeriön ja SLU:n Järjestöpäivät syyskuussa 2012
- SLU ry:n syyskokouspäivät 23.–24.11. 2012

SLU:n tapahtumat löytyvät SLU-kalenterista:
www.slu.fi/slu-kalenteri



***Kokonaisten
ihmisten
Suomi.***

VEIKKAUS
Iloa elämään.



Opetus- ja
kulttuuri-
ministeriö



Pohjola

www.slu.fi